



КРИСТАЛЛ
РОСТА
ФОНД

О Фонде «Кристалл роста»

Создаем русское экономическое чудо

2025

«Кристалл роста» – сильный положительный бренд



Книга «Кристалл роста» рассказывает о том, благодаря каким практическим государственным решениям наша страна смогла добиться **экономического чуда, которое до сих пор не превзошла ни одна страна в мире.**

Книга «Кристалл роста» стала экономическим бестселлером и четыре года остаётся самой продаваемой книгой по экономике в России.

В книге сформулирована новая парадигма экономического развития России.
Фонд «Кристалл роста» создан для ее практической реализации.



СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ ЧЕМЕЗОВ О «КРИСТАЛЛЕ РОСТА»:

«Данное исследование Экономики Победы оказалось как нельзя кстати. Как и тогда, наша страна оказалась в центре глобальной геополитики. Не случайно против России вводят беспрецедентные санкции, которые невозможно было себе даже представить. Нас пытаются отрезать от мировых рынков, от финансирования, от технологий. «Кристалл роста» содержит в себе ответы на многие актуальные сегодня вопросы»

Темпы среднегодового роста экономики, %



Русское экономическое чудо
1929–1955 гг.

Без учета четырех лет
Великой отечественной войны (1941–1945 гг.)

13,8 %



Китайское экономическое чудо
1983–2007 гг.

10,4 %



Корейское экономическое чудо
1966–1988 гг.

10,2 %



Японское экономическое чудо
1948–1970 гг.

9,7 %



Сингапурское экономическое чудо
1966–1989 гг.

9,2 %

Основатели

Президент Фонда



**Александр
Галушка**

- Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока в 2013-2018 гг.
- Доверенное лицо Владимира Владимировича Путина в ходе предвыборной кампании 2024 г.
- Заместитель секретаря Общественной палаты Российской Федерации
- Председатель Совета директоров АО «Стройтрансгаз»
- Председатель комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация»

Участие в координационных органах:

- Заместитель Председателя научно-экспертного совета Совета Безопасности Российской Федерации
Указ Президента России от 27 декабря 2024 г. № 1119
- Член Координационного комитета Президентского фонда культурных инициатив
Указ Президента России от 17 мая 2021 г. № 287
- Член Межведомственной комиссии по историческому просвещению
Указ Президента России от 27 декабря 2024 г. № 1120
- Член Государственной комиссии по вопросам развития Арктики
Распоряжение Правительства РФ от 20 июля 2024 года № 1941-р
- Член комиссий Государственного Совета Российской Федерации по следующим направлениям: «Эффективная и конкурентная экономика», «Инвестиции», «Экономика и финансы», «Инфраструктура для жизни»

Генеральный директор Фонда



**Александр
Крутиков**

- Первый заместитель Министра, заместитель Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики 2016-2021 гг.
- Член научно-экспертного совета Совета Безопасности Российской Федерации

Идеология «Кристалла роста»



«Бедная реализация богатого потенциала – это историческая проблема России».

Из выступления Владимира Путина
на инвестиционном форуме «Россия», 2 февраля 2012 г.

1 ПЛАНИРОВАНИЕ

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО 5

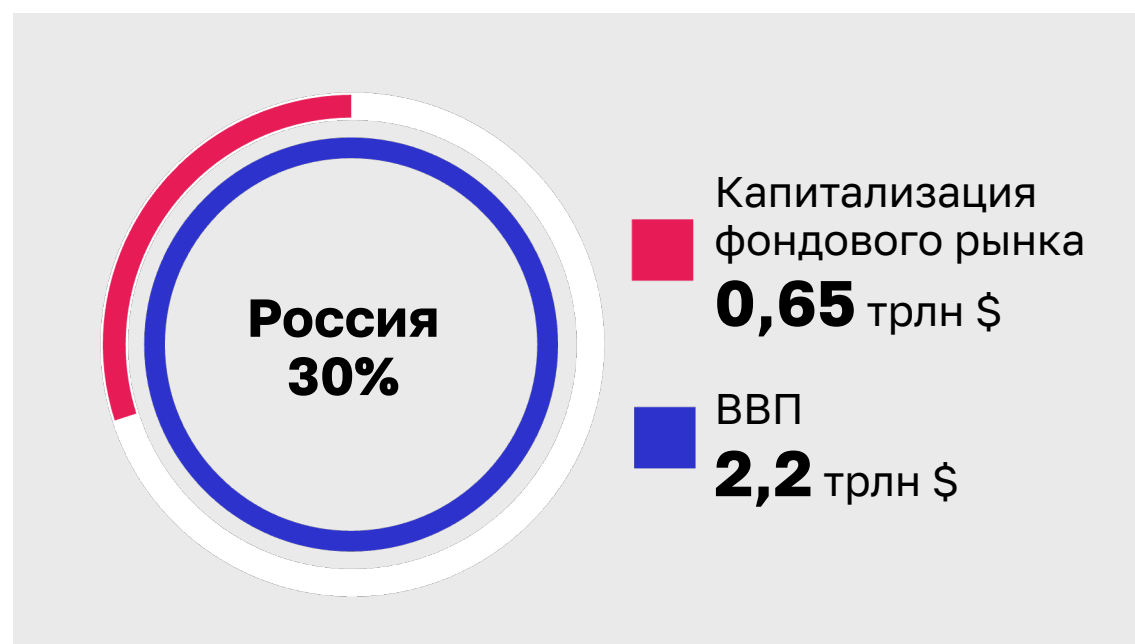
2 ТЕХНОЛОГИИ

**КАПИТАЛИЗАЦИЯ
НАЦИОНАЛЬНОГО
БОГАТСТВА РОССИИ**

ЭФФЕКТИВНОСТЬ 4

3 ДЕНЬГИ

Экономический потенциал России не капитализирован в её богатство



0,5%

доля России в мировой
капитализации

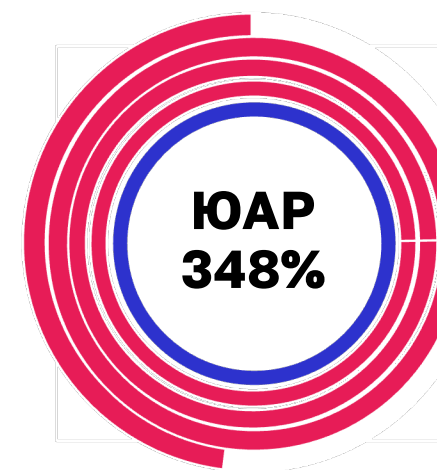
Российский фондовый рынок
соответствует стоимости
компании VISA, занимающей

15 место в мировом рейтинге
капитализации



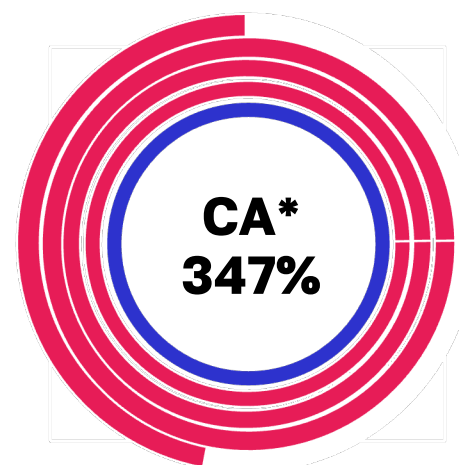
Капитализация
фондового рынка
1,6 трлн \$

ВВП
0,41 трлн \$



Капитализация
фондового рынка
1,2 трлн \$

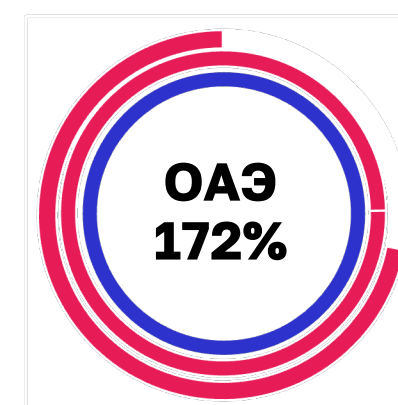
ВВП
0,34 трлн \$



* Саудовская
Аравия

Капитализация
фондового рынка
0,8 трлн \$

ВВП
0,41 трлн \$



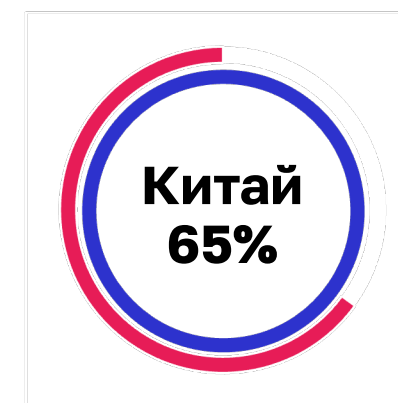
Капитализация
фондового рынка
0,9 трлн \$

ВВП
0,52 трлн \$



Капитализация
фондового рынка
5,7 трлн \$

ВВП
4,1 трлн \$



Капитализация
фондового рынка
12 трлн \$

ВВП
18 трлн \$

России нужна стратегия капитализации национального богатства

Её основные направления на основе лучших мировых практик предложены Фондом «Кристалл роста» и прорабатываются в Администрации Главы государства

Формирование государственной политики по управлению капитализацией национальной экономики

1

Капитализация стратегических высокотехнологичных отраслей экономики

полупроводники
ИИ, облачные технологии
биотехнологии, фармацевтика, здравоохранение
авиастроение, судостроение
финансовые технологии и др.

2

Капитализация Регионов

стоимостные стратегии регионов, предусматривающие владение долями в быстрорастущих и высокотехнологичных компаниях в обмен на адресную государственную поддержку

3

Капитализация государственных и муниципальных компаний

4

Капитализация быстрорастущих российских компаний

Целевая поддержка IPO компаний-«газелей» и компаний-«единорогов»
финансовые технологии и др.

5

Капитализация государственных проектов

Северный морской путь, высокоскоростные магистрали, международные транспортные коридоры

6

Формирование глобально конкурентоспособного регулирования фондового рынка с учетом национальных интересов

7

Повышение привлекательности Российского фондового рынка

для институциональных инвесторов, в том числе из дружественных стран

8

Популяризация использования населением и бизнесом механизмов фондового рынка

включая образовательные программы для среднего, среднего-специального и высшего образования

9

«Кристалл роста»: Планирование **Разработка системы стратегического планирования**

«Кристалл роста» разрабатывает систему стратегического планирования в Российской Федерации:

- единство и целостность государственного планирования, ликвидация избыточных требований и документов;
- чёткая иерархия национальных целей и связанность плановых задач;
- верное определение ведущего звена развития — приоритетов (отраслей, проектов, технологий, структурных изменений в экономике), имеющих решающее значение для достижения национальных целей развития;
- концентрация ресурсов на приоритетах;
- сбалансированность планов, их обеспеченность ресурсами и увязка между собой;
- контроль за фактической («не бумажной») результативностью планов;
- единая система штабных планирующих органов.



Ядро новой системы стратпланирования – цифровой Госплан на основе ИИ

Функционал системы:

- гибкое, вариативное, сценарное планирование и оценка последствий управленческих решений, а также последствий изменения внешних и внутренних факторов, пересчёт в режиме реального времени всей системы показателей развития при изменении любого из факторов;
- полная автоматизация составления балансов и взаимоувязки планов, включая обоснование норм расходования ресурсов, расчётов по капитальному строительству, расчётов межотраслевого баланса;
- решение оптимизационных задач в экономике.

Прототип будет готов в сентябре 2025 г.

«Кристалл роста»: Планирование **Преобразование системы госзакупок на основе офсетных контрактов**

«Кристалл роста» разрабатывает новую модель госзакупок на основе долгосрочных контрактов на поставку товаров с инвестиционными обязательствами (офсетных контрактов).

Модель поддержана полпредом Главы государства в ЦФО И.О. Щёголевым. Пилотные проекты будут реализованы в Рязанской и Воронежской областях.

В Администрации Главы государства прорабатываются предложения «Кристалла роста» по трансформации модели госзакупок:

- частная офсетная инициатива;
- федеральные офсеты;
- международные офсеты.

Эффекты внедрения офсетных контрактов:

- долгосрочный экономический эффект для регионов, включая импортозамещение и рост валового регионального продукта;
- средняя экономия бюджетных средств в результате торгов по офсетным контрактам в 2 раза выше традиционных конкурентных процедур;
- приток дополнительных частных инвестиций в экономику регионов (в среднем на 8 рублей объема закупок приходится 1 рубль частных капиталовложений).

**Инвестиционный потенциал
офсетов для регионов – 1,5 трлн
рублей капиталовложений**

«Кристалл роста»: Планирование Стратегия развития международных транспортных коридоров (МТК) между Россией и Китаем

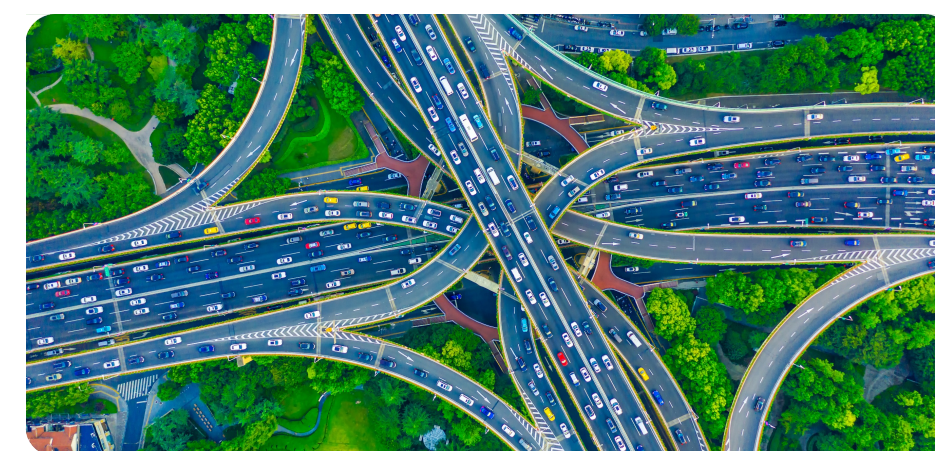
«Кристалл роста» совместно с Минвостокразвития России и Правительством Приморского края разрабатывает проект развития МТК «Приморье-1» и «Приморье-2», соединяющих северо-восточные провинции Китая с портами Приморского края.

- Транзит грузов с севера на юг Китая через территорию России быстрее и дешевле на 40% в сравнении с внутренним маршрутом.
- Проект ранее политически поддержан Главами России и Китая.
- Проект разрабатывается с целью привлечения средств на его реализацию с фондового рынка.

Потенциальная грузовая база коридоров с китайской стороны увеличилась на 65% по сравнению с 2017 годом до 70 млн тонн:

- 4,5 млн тонн – это МТК «Приморье – 1» (только контейнерные).
- 65,5 млн. тонн – это МТК «Приморье-2» (55 – зерновые, 10,5 – контейнерные)

Экономия для китайских грузоотправителей при использовании коридоров в Приморье составила \$1,2 млрд в год.



«Кристалл роста»: Планирование **Стратегия преобразования строительной отрасли**

«Кристалл роста» совместно с Минстроем России и Главгосэкспертизой России подготовил предложения по изменению регулирования строительной отрасли с целью ускорения инвестиционно-строительного цикла на основе лучшего отечественного и зарубежного опыта.

Подготовлен законопроект
о проведении федерального
эксперимента.

Совместно с Экспертным
управлением готовится совещание
у Главы государства.



Ключевые решения стратегии:

- ускорение перехода от предписывающего к широко распространенному в мире параметрическому методу нормирования в проектировании и строительстве;
- замена саморегулирования обязательным страхованием ответственности всех участников строительного процесса, в том числе заказчиков строительства;
- установление ЕРС-контракта в качестве базовой контрактной модели в строительстве на постоянной основе;
- заключение контракта на строительство только с подрядчиками, включенными в государственный рейтинг строительных организаций, отражающий их квалификацию, опыт и финансовое состояние;
- ценообразование в строительстве в формате «открытой книги» с применением индикаторов стоимости строительных ресурсов на бирже (электронной торговой площадке) и по данным ФНС России;
- развитие института типовых проектных решений;
- разработка госполитики по развитию модульного и безлюдного строительства, внедрению аддитивных технологий и технологий ИИ в строительстве.

«Кристалл роста»: Технологии **Национальный проектный институт: как строить больше и быстрее**

«Кристалл роста» основал Национальный проектный институт в целях реализации стратегии преобразования строительной отрасли.

Команда института принимала участие в разработке десятков проектов в черной и цветной металлургии, гидрометаллургии, химии. Обладает обширным опытом проектирования морских перегрузочных комплексов, объектов речной гидротехники.



Цель НПИ – обеспечить высокие скорости строительства на основе технологий:

- поточно-конвейерного проектирования с учетом лучшего отечественного опыта;
- типизации проектных решений (Национальная библиотека типовых узлов);
- модульного и роботизированного строительства;
- искусственного интеллекта в проектировании и строительства;
- аддитивных технологий в стройке.



«Кристалл роста»: Технологии

Как обеспечить суверенитет России в сфере ИИ

«Кристаллом роста» совместно с Аппаратом Совета Безопасности подготовлена новая доктрина России в сфере развития сильного и сверхсильного ИИ.

1

Догоняющая модель

Лидеров слабого ИИ догнать невозможно

- Ограниченность потенциала доктрины текущего развития ИИ
- Отсутствие ресурсов, аналогичных США и Китаю

Например, затраты на НИОКР в 2022 году:

США	680 млрд USD	3,4% ВВП
Китай	463 млрд USD	2,4% ВВП

- США и Китай планируют вложить в слабый ИИ **5 трлн долларов** До 2035 года

2

Опережающая модель

Перегнать, не догоняя – вложиться в создание сильного и сверхсильного ИИ

- Создать принципиально новую архитектуру и инвестировать в интеграцию «человек-машина»
- Использовать задел в фотонике, опирающийся на сильную школу математики

- Требуется финансирование в объеме порядка **5 трлн долларов** До 2035 года

Цели новой доктрины:

- Непобедимость на поле боя
Переход к технологической платформе безлюдной войны
- Технологический суверенитет
Создание собственной технологической основы сильного и сверхсильного ИИ
- Корпоративный суверенитет
Лидерство национальных корпораций-чемпионов в сильном и сверхсильном ИИ
- Суверенитет человеческого капитала
Собственная система знаний и образования в сфере ИИ

«Кристалл роста»: Технологии Будущее угля: трансформация угольной энергетики в эпоху ИИ

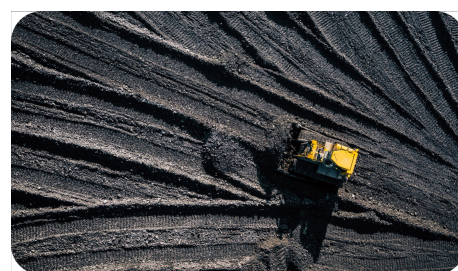


Минэнерго России и Фонд «Кристалл роста» подписали соглашение о совместной работе по технологическому и структурному развитию отечественной энергетики как основы новой модели экономики. Первые 2 проекта «Кристалла роста» направлены на трансформацию угольной энергетики.

Проект №1. Уголь как основа развития ИИ

«Кристалл роста» разрабатывает стратегию преобразования угольной отрасли в основу для цифровой инфраструктуры. Вместо поставок сырья предлагается использовать энергию с места добычи для питания дата-центров и ИИ без затрат на дорожную логистику.

Реализация стратегии позволит превратить угольные регионы в инфраструктурные кластеры и дать России новое лидерство – не только в энергетике, но и в цифровой экономике.



Проект №2. Малая угольная генерация в блочно-модульном исполнении

«Кристаллом роста» разработан проект строительства блочно-модульных угольных ТЭС мощностью от 5 до 50 МВт, что делает его востребованным для энергообеспечения малых населённых пунктов и отдельных инвестиционных проектов.

Технология позволяет обеспечить снижение стоимости генерации электроэнергии более чем в 2 раза в сравнении с дизельными электростанциями.

В состав проекта входят электрофильтры, обеспечивающие полную защиту воздуха от сажи и взвешенных частиц, проект предусматривает переработку 90% золошлаковых отходов. Пилотный проект планируется к реализации на территории Чукотского автономного округа.

«Кристалл роста»: Технологии

Электроград: ответ России на вызов в сфере редкоземельных металлов

По заказу Аппарата Совета Безопасности «Кристалл роста» разрабатывает проект возрождения Электрограда – советского мегапроекта по созданию кластера глубокой переработки цветных и редкоземельных металлов в Сибири.

Проект поддержан Главой государства, принято решение о создании проектного офиса по аналогии с системой управления атомным или космическим проектом.

Одним из ключевых источников финансирования проекта рассматривается фондовый рынок.

Структура промышленно-технологической долины Электроград

Электроград в Минусинской котловине – проект национального масштаба по созданию целостной цепочки производств на основе металлов будущего

1. Базовое производственное ядро

- 1.1. Завод сверхчистых металлов
- 1.2. Комплекс по производству поликристаллического кремния и монокристаллических изделий на его основе для микро-и силовой электроники

2. Электрохимические энергетические системы

- 2.1. Завод по производству ячеек литий-ионных аккумуляторов
- 2.2. Фабрика по производству полимерных мембран
- 2.3. Химический комплекс по производству электролитов
- 2.4. Производство систем накопления энергии
- 2.5. Производство специальных топливных ячеек и энергетических модулей

3. Постоянные магниты и электротяговые системы

- 3.1. Производство постоянных магнитов
- 3.2. Производство корпусов, валов и подшипников для электродвигателей, намотки статора
- 3.3. Производство бесколлекторных электродвигателей на постоянных магнитах
- 3.4. Производство редукторов, трансмиссий и силовых блоков и электроприводов
- 3.5. Производство специального силового кабеля и медной проволоки

4. Аддитивные технологии

- 4.1. Производство металлических порошков
- 4.2. Комплекс обратного инжиниринга и контрактной 3D-печати

5. Силовая электроника

- 5.1. Пособработка кремниевых подложек
- 5.2. Производство подложек для силовой электроники
- 5.3. Фабрики по выращиванию транзисторных структур и светодиодов

6. Фабрика сверхсильного искусственного интеллекта мирового уровня

Центр обучения сверхсильного искусственного интеллекта. Комплекс исследовательских центров

Выбор места обусловлен наличием:

- ♦ аэропорт в Абакане
- ♦ водоснабжение
- ♦ автомобильная, и железная дороги
- ♦ электроснабжение
- ♦ связь
- ♦ ТЭЦ
- ♦ водоотведение
- ♦ близость к Саяно-Шушенскому каскаду ГЭС

Инфраструктура:

- ♦ город нового типа-жилые кварталы
- ♦ НОЦ (Технопарк+ R&D + образование)
- ♦ социальная инфраструктура
- ♦ индустриальный парк (технологическая инфраструктура)



«Кристалл роста»: Технологии **ГК «МЕЛКОМ»: от агрохолдинга к биотехнологическому лидеру**

«Кристалл роста» является управляющей компанией ГК «МЕЛКОМ» – крупнейшего агрохолдинга в ЦФО. В настоящее время Фондом реализуется стоимостная стратегия развития компании с целью выхода на IPO.

Ключевые проекты в рамках стратегии:

- производство SPF яиц для изготовления вакцин для людей и животных;
- создание инновационной лаборатории в Сколково для разработки новых рецептур кормов;
- офсетный контракт с Москвой на поставку кормов для домашних животных в приюты города.

Данные проекты оказывают прямое влияние на развитие биотеха в России и направлены на обеспечение суверенитета в сфере фармацевтики



«Кристалл роста»: Деньги Международный финансовый центр на острове Русский



«Кристалл роста» совместно с Минвостокразвития России и Правительством Приморского края разрабатывает проект финансового центра в составе специального административного района на острове Русский:

- Восточная биржа для выхода российских компаний на фондовые рынки дружественных стран за счет кросс-листинга
- Товарная биржа для экспорта в страны АТР
- Торгово-инвестиционная площадка для ЦФА и смарт-контрактов
- Международный коммерческий арбитраж

Проект прорабатывается
в Администрации Главы государства

Ключевые решения:

1. Специальный режим функционирования Восточной фондовой биржи:
 - сокращение сроков и упрощение процедуры размещения ценных бумаг без необходимости получения согласия Банка России и их включения в котировальный список одной из бирж Российской Федерации;
 - совершение сделок с ценными бумагами в валютах дружественных стран без центрального депозитария
2. «Одно окно» для перекрёстного и двойного листинга ценных бумаг отечественных эмитентов на фондовых биржах дружественных стран АТР
3. Экспериментально-правовой режим для выпуска и размещения ЦФА, в том числе токенизированных аналогов ценных бумаг на блокчейн-платформе.
4. Товарно-сырьевая биржа, ориентированная на экспорт в АТР, поддержка участников рынка в части использования биржевой инфраструктуры (компенсация затрат на хранение, страхование, использование транспортных коридоров и т.д.)
5. Институт международного коммерческого арбитража (возможно с МФЦ «Астана»)

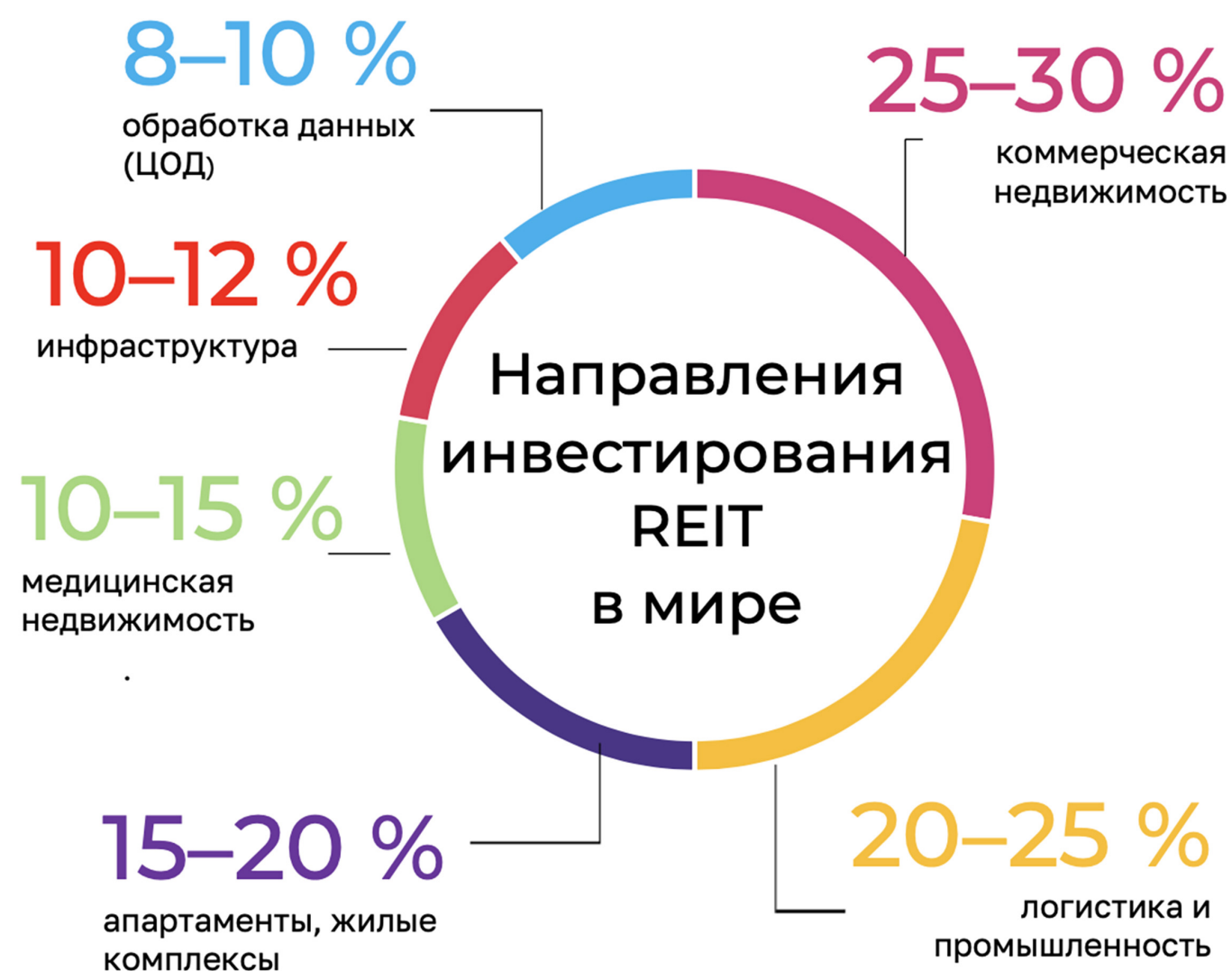
«Кристалл роста»: Деньги Как капитализировать недвижимость в ключевых отраслях экономики

«Кристалл роста» предлагает внедрить в России новый механизм коллективного инвестирования в недвижимость – специализированные фонды недвижимости REIT, успешно действующие на фондовых рынках 40 стран мира.

Модель REIT пользуется большой популярностью у инвесторов: фонды покупают недвижимость за счёт средств фондового рынка, сдают их в аренду и 90% прибыли распределяют на дивиденды.

Мировая капитализация REIT превышает \$3 трлн. Страны используют их для финансирования строительства дорог, портов, складов, телекоммуникаций, развития лесных плантаций.

«Кристаллом роста» подготовлены изменения в законодательство, которые прорабатываются в Администрации Главы государства



«Кристалл роста»: Деньги Как капитализировать проект Северного морского пути

«Кристалл роста» совместно с Морской коллегией Российской Федерации разрабатывает модель капитализации Северного морского пути и позволит привлечь средства в проект на фондовом рынке.

Модель основана на лучших мировых практиках привлечения средств фондового рынка на реализацию крупных государственных проектов (Суэцкий канал, Евротоннель, порты Аляски).



«Кристалл Роста»: главный форум о суверенном развитии России

Форум «Кристалл роста: к русскому экономическому чуду» состоялся в декабре 2024 г. в Общественной палате России. Обращение к участникам направил Руководитель Администрации Президента Российской Федерации А.Э. Вайно.

Форум собрал:

1000+
гостей на площадке

> 150 000
просмотров на трансляции

В форуме приняли участие члены Правительства России, главы регионов и представители крупного бизнеса, общественные деятели и экономисты.

Ключевые темы форума:

- Капитализация национального богатства России
- Технологический суверенитет
- Финансовый суверенитет
- Опережающее развитие инфраструктуры и капиталовложений
- Развитие креативной экономики в России



Фонд «Кристалл роста» стал глобально конкурентоспособным центром русской аналитической мысли, делая ставку на изучение не только лучших зарубежных практик, но и собственного богатого и востребованного в мире исторического опыта.